



«Школа Минпросвещения России»:

новые возможности для повышения качества образования

Тема 3.1.1.

Планирование образовательного
процесса и управление им

2022

На этом занятии вы узнаете

- О типах планирования
- О планировании в школе
- Об управлении изменениями





«...важно делать каждый шаг обдуманно, опираясь на экспертное и педагогическое сообщество, ученых, родителей и, конечно, детей».

Сергей Кравцов



✓ **Планирование** – это одна из функций управления, подразумевающая построение плана действий на будущее.

✓ **Элементы планирования:**

- постановка целей и задач;
- составление программы действий;
- выявление необходимых ресурсов и источников их пополнения;
- доведение плана до исполнителей.

✓ При планировании необходимо определение **ответственных** (за весь план, за его функциональные части и (или) конкретные мероприятия), указание **проектируемых (ожидаемых) результатов**.



Планирование



Стратегическое

- рассчитано на достижение приоритетных целей
- предусматривает продолжительный период планирования

Осуществляется на всех уровнях управления: федеральном, региональном, муниципальном, локальном.

В школе основным документом стратегического планирования является программа ее развития.

Тактическое

- направлено на достижение текущих целей и задач
- рассчитано, как правило, не более чем на 1-3 года

В школе основывается на плановых документах основной образовательной программы (учебном плане, календарном учебном графике, календарном плане воспитательной работы), в том числе в контексте необходимости их разработки.

Основной документ в школе – план учебно-воспитательной работы на учебный год.

Планирование образовательного процесса в «Школе Минпросвещения России» (основные принципы):

- ✓ дополнительное образование как продолжение основного
- ✓ междисциплинарный, конвергентный подход
- ✓ полезные каникулы
- ✓ учет федеральных и региональных общественно значимых мероприятий для школьников (не дублирование, а развитие и дополнение)
- ✓ планирование и осуществление воспитательных мероприятий совместно с советником директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями (при наличии) в соответствии с календарем образовательных событий
- ✓ здоровьесбережение обучающихся
- ✓ организация рабочего времени педагога, обеспечивающая его личностно-профессиональное развитие





План
общественных
мероприятий
на календарный
год



План работы
психолого-
педагогической
службы



Планирование
в школе
(примеры)



План учебно-
воспитательной
работы на
учебный год



План спортивно-
физкультурных
мероприятий

Управление (в том числе планирование) изменениями в образовательной организации при реализации проекта «Школа Минпросвещения России»:



ориентация на показатели модели «Школа Минпросвещения России» (при планировании и осуществлении работы, напрямую не связанной с показателями, анализ ее влияния на такие показатели, учет всех возможных рисков, мониторинг их влияния на общее состояние школы)



своевременное обеспечение **готовности педагогических и управленческих кадров** к планированию и осуществлению изменений (обучение, стажировки, разъяснительная работа, учет мнения)



максимально объективная самодиагностика школы на предмет соответствия статусу «Школы Минпросвещения России», определения уровня соответствия



своевременное обеспечение **готовности обучающихся и их родителей (законных представителей)** к осуществлению изменений (разъяснительная работа, учет мнения)

Вопросы для размышления



Стратегическое планирование в школе может оформляться только в виде программы ее развития или могут быть и другие документы?



К принятию решений по каким вопросам, касающимся управления образовательным процессом, наиболее важно привлекать обучающихся и их родителей (законных представителей)?